

# RAPPORT ANNUEL 2020

---



**DES FORÊTS<sup>TM</sup>  
POUR TOUS  
POUR TOUJOURS**



**LES GENS SONT DES  
AGENTS DE CHANGEMENT**

---

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

### CHAMBRE AUTOCHTONE



**DAVID FLOOD**  
Particulier



**LORRAINE REKMANS**  
Particulier

### CHAMBRE ÉCONOMIQUE



**ANDRÉ GRAVEL**  
Domtar



**ELSTON DZUS**  
Alberta-Pacific Forest  
Industries Inc.

### CHAMBRE ENVIRONNEMENTALE



**CLIFF WALLIS**  
Alberta Wilderness  
Association



**GÉRARD SZARAZ**  
Nature Québec

### CHAMBRE SOCIALE



**LOUIS BÉGIN**  
Fédération de l'industrie  
manufacturière (FIM-CSN)

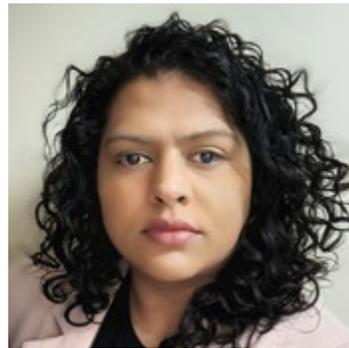


**JOHN CALUORI**  
Unifor

## PERSONNEL ET CONSULTANTS



**FRANÇOIS DUFRESNE**  
Président



**MONIKA PATEL**  
Directrice des programmes  
et des communications



**VIVIAN PEACHEY**  
Directrice des normes



**ELAINE MARCHAND**  
Directrice régionale,  
Est du Canada



**ORRIN QUINN**  
Directeur général,  
Ouest du Canada



**ANDREW TREMBLAY**  
Responsable du  
développement marketing



**BRYCE DENTON**  
Directeur financier



**MARIE-FRANCE  
THOMPSON**  
Adjointe administrative



**David Flood, FPI**  
**Président, conseil d'administration du FSC Canada**

---

# MESSAGE DU PRÉSIDENT DE NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

La pandémie de COVID-19 a apporté des défis et des changements énormes à l'échelle de la planète au cours de la dernière année. Malgré l'incertitude actuelle, j'espère sincèrement que vous vous portez bien, vous et vos proches. Si vous avez subi une perte, quelle qu'elle soit, je vous présente mes sincères condoléances.

Sur une note plus positive, la COVID a éveillé les consciences aux changements climatiques et à l'impact que nous avons sur l'environnement. Les mesures de confinement prises dans le monde entier ont entraîné une baisse de la demande de combustibles fossiles, ce qui a permis de réduire considérablement les émissions de carbone. En fait, la [baisse de sept pour cent](#) (en anglais) enregistrée entre 2019 et 2020 est la plus importante jamais enregistrée, selon le *Global Carbon Budget 2020*, un document de recherche collaborative publié en décembre.

Notre conseil d'administration reste collectivement résolu à atteindre le résultat souhaité que constituent *des forêts pour tous, pour toujours*, réaffirmant la vision du FSC de sauver les forêts du monde pour les générations futures. Nous avons continué à déployer la nouvelle Norme nationale d'aménagement forestier tout au long de la pandémie, les quatre chambres ayant contribué à la préparation de sa mise en œuvre complète dans tout le pays.

Les exigences de la norme relatives à l'avancement du consentement libre, préalable et éclairé ainsi qu'à la protection des espèces en péril comme le caribou des bois commencent à être appliquées. En outre, les notions de paysage forestier intact et de paysage culturel autochtone seront intégrées dans les prochains mois. En attendant, nous savons que des relations solides avec les communautés et des rapports positifs avec les

travailleurs seront essentiels pour faire progresser le rôle vital de l'aménagement forestier dans la lutte contre les changements climatiques.

Le conseil d'administration et le personnel du FSC Canada doivent aligner notre plan stratégique national 2022 au nouveau plan stratégique international du FSC pour assurer l'harmonisation, la focalisation et le leadership dans cette ère de changement constant. Nos collaborations continues avec les peuples autochtones, la valeur de notre marque sur le marché, le développement de l'offre du FSC ainsi que la définition et la communication claires de la valeur de la certification sont essentielles à ce plan.

Mon second mandat au conseil d'administration terminera cet automne. Je vous dis donc *Bamapii*, ce qui veut dire *À la prochaine fois*. Nous vivons sur une seule planète, la Terre Mère, et bien que le monde soit vaste, nous sommes tous liés les uns aux autres.



**David Flood, FPI**  
**Président, conseil d'administration du FSC Canada**





**François Dufresne**  
**Président, FSC Canada**

---

# MESSAGE DE NOTRE PRÉSIDENT

En septembre 2019, des millions de personnes ont participé à la plus grande manifestation de l'histoire contre les changements climatiques, et 2020 s'annonçait une année déterminante dans cette bataille, mais cet enjeu a été éclipsé par une pandémie mondiale.

Tout au long de la crise de la COVID-19, le FSC a trouvé un équilibre entre la santé de nos détenteurs de certificat et de nos auditeurs et notre engagement indéfectible à promouvoir un aménagement forestier responsable, un outil des plus essentiels pour combattre la crise environnementale qui existe depuis bien plus longtemps que le nouveau coronavirus.

Pour continuer à faire progresser notre processus de certification, le FSC a mis en place une stratégie d'audit hybride combinant des étapes sur place et à distance. Ce changement décisif nous a permis de nous assurer que les étapes clés de l'inspection sur place étaient effectuées

de manière sûre et efficace. Le FSC International a également créé un portail en ligne offrant un accès en temps réel aux informations géospatiales et aux données satellites, ce qui soutient encore davantage les audits à distance.

Malgré les défis causés par la pandémie, le FSC a mis en œuvre deux initiatives phares à l'échelle nationale : la nouvelle Norme nationale d'aménagement forestier et notre Évaluation nationale de risque pour le bois contrôlé.

Félicitations à Chantiers Chibougamau d'avoir été la première entreprise canadienne d'aménagement forestier à adopter la nouvelle norme et d'inspirer les autres à emboîter le pas. Nous sommes impatients de soutenir les détenteurs de certificat existants dans leurs efforts pour répondre aux nouvelles exigences et d'accueillir de nouvelles compagnies d'aménagement forestier désireuses d'obtenir la certification forestière la plus fiable au monde. Nos partenaires, nouveaux et existants,



**L'Évaluation nationale de risque pour le bois contrôlé** établit les risques associés aux activités forestières non désirées sur

des terres non certifiées FSC, notamment la récolte illégale, un aménagement forestier qui viole les droits des travailleurs ou des peuples autochtones ou encore qui menace les hautes valeurs de conservation, la conversion des forêts à des usages non forestiers et l'utilisation d'arbres génétiquement modifiés.



**La Norme nationale d'aménagement forestier** cible les enjeux les plus pressants touchant les forêts canadiennes : les

droits des peuples autochtones, les droits des travailleurs (notamment l'égalité des sexes), le caribou des bois et la conservation et l'aménagement du territoire.

sont essentiels à la réalisation de notre mission, qui consiste à certifier 100 millions d'hectares de forêts canadiennes d'ici 2030. Un objectif audacieux, mais réalisable.

Nous sommes particulièrement fiers de nos récents efforts pour promouvoir des changements positifs pour le caribou des bois, un important biomarqueur de la santé de la forêt boréale. Nous avons créé un indicateur spécifique au caribou s'alignant sur le Programme de rétablissement fédéral, élaboré une série complète de documents de formation et organisé un forum réunissant les intervenants de l'industrie pour assurer la réussite de sa mise en œuvre. Dans le présent rapport, on décrit comment le détenteur de certificat Matériaux innovants Rayonier, encouragé par les exigences du FSC, a établi une collaboration unique avec des représentants des Premières Nations, de groupes environnementaux et du gouvernement pour concevoir de nouvelles mesures de conservation du caribou.

Dans l'ensemble, nous sommes résolu à élaborer une norme canadienne FSC qui s'aligne sur les efforts mondiaux décrits dans [l'Accord de Paris](#) ➔,

[les Objectifs de développement durable des Nations Unies](#) ➔ et [le Cadre mondial post-2020 pour la biodiversité](#) ➔. Il s'agit d'un impératif pour atteindre un nouveau paradigme forestier d'ici 2050 et une vision voulant que la véritable valeur des forêts soit pleinement reconnue et enracinée dans la société.

En 2021, alors que nous tournons le regard vers l'avenir, nous ne devons jamais tenir pour acquises les abondantes ressources naturelles dont nous avons la chance de disposer au pays. Non seulement elles sont le pilier de notre économie, mais elles sont fondamentales pour lutter contre l'urgence climatique, et doivent donc faire l'objet d'une intendance consciencieuse. À tous nos membres, détenteurs de certificat et parties prenantes, merci pour votre soutien continu.

Restez en sécurité, et meilleurs vœux pour l'année à venir.



**François Dufresne**  
**Président, FSC Canada**



# COUP D'ŒIL SUR LA CERTIFICATION AU CANADA



**48,4 millions**

d'hectares de forêts certifiées FSC au Canada



**221 millions**

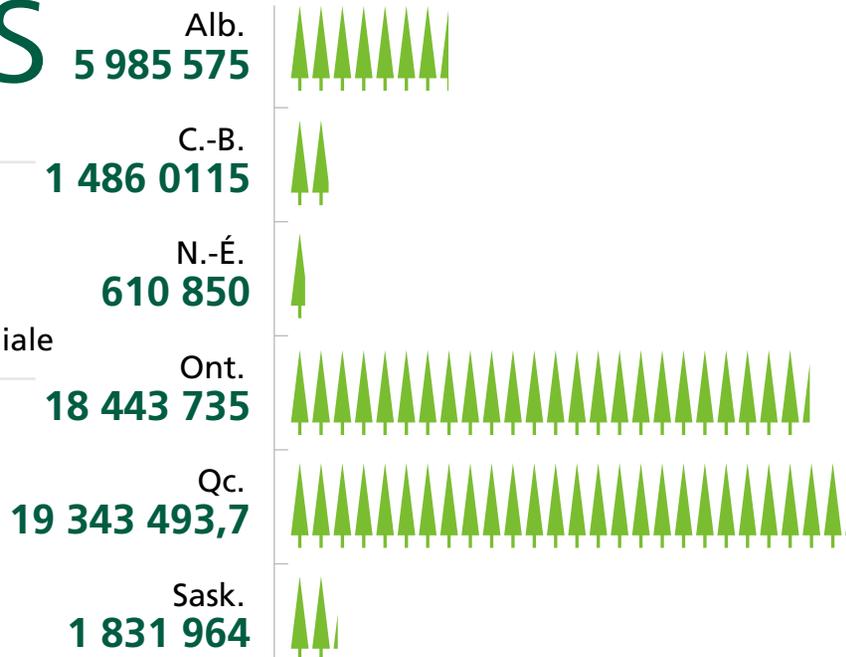
d'hectares de forêts certifiées FSC à l'échelle mondiale

Certificats de chaîne de traçabilité au Canada :



Statistiques provinciales en date du 31 décembre 2020

Hectares de forêts certifiées FSC par province :



**13,9 %**

des forêts canadiennes sont certifiées par le FSC

(total des territoires forestiers en hectares : 346 964 664 ➔)

*« Je soutiens la norme du FSC parce qu'elle aide les gestionnaires de forêts à établir des relations à long terme ciblées et respectueuses avec les Premières Nations. »*

M.A. (Peggy) Smith, Ph. D., FPI  
Miskwaanakwadook — Femme  
du nuage rouge  
Université Lakehead, Faculté de  
gestion des ressources naturelles  
Professeure émérite

*« La Fondation David Suzuki soutient le FSC, car il exige un aménagement responsable de nos forêts boréales, l'épine dorsale du Canada. »*

Rachel Plotkin  
Fondation David Suzuki  
Responsable du projet boréal



# **NORMES ET POLITIQUES**

---

# LA NORME NATIONALE D'AMÉNAGEMENT FORESTIER DU FSC : UN AN PLUS TARD

Au printemps 2019, après six ans de consultations suivies avec l'industrie, les parties prenantes environnementales et sociales et les peuples autochtones, le FSC Canada a lancé une nouvelle norme nationale de foresterie responsable.

Depuis, nous avons présenté les histoires inspirantes de compagnies forestières qui ont réussi leur transition vers la nouvelle norme ainsi que de fabricants de produits de consommation et de groupes environnementaux qui nous ont soutenus dans nos efforts. Nous dressons le portrait de Chantiers Chibougamau, la première entreprise à avoir adopté la nouvelle norme, dans la section Point saillant à la [page 20](#) ➔ du présent rapport.



## LA NOUVELLE NORME D'EXCELLENCE EN AMÉNAGEMENT FORESTIER DURABLE

Notre nouvelle norme nationale cible les enjeux les plus pressants qui touchent les forêts canadiennes à l'heure actuelle : la crise du caribou des bois; la protection des droits des peuples autochtones; les droits des travailleurs, y compris l'équité entre les sexes; et la nécessité de soutenir la conservation et la gestion des paysages pour aider à lutter contre la crise climatique.

### NOTRE OBJECTIF

Notre objectif est de certifier 100 millions d'hectares de forêts canadiennes d'ici 2030.



A lush green forest with tall trees and sunlight filtering through the canopy. The scene is vibrant and natural, with various shades of green and brown. The text is overlaid on the right side of the image.

**« Au XXI<sup>e</sup> siècle, nous sommes confrontés à certains des enjeux les plus cruciaux de l'histoire de l'aménagement forestier au Canada. En élaborant sa nouvelle norme, le FSC a priorisé la mobilisation d'un groupe diversifié d'experts et d'intérêts afin d'établir un cadre de travail national qui peut être adopté dans l'ensemble de l'industrie forestière. »**

**François Dufresne**  
Président, FSC Canada

# RÉPONSE À LA COVID : LE FSC REPOUSSE L'ÉCHÉANCE DE MISE EN ŒUVRE

Le FSC a répondu aux défis logistiques et de déplacement causés par la COVID-19 en donnant aux détenteurs de certificat d'aménagement forestier 18 mois au lieu de 12 pour passer à la nouvelle norme.

## CALENDRIER DE MISE EN ŒUVRE

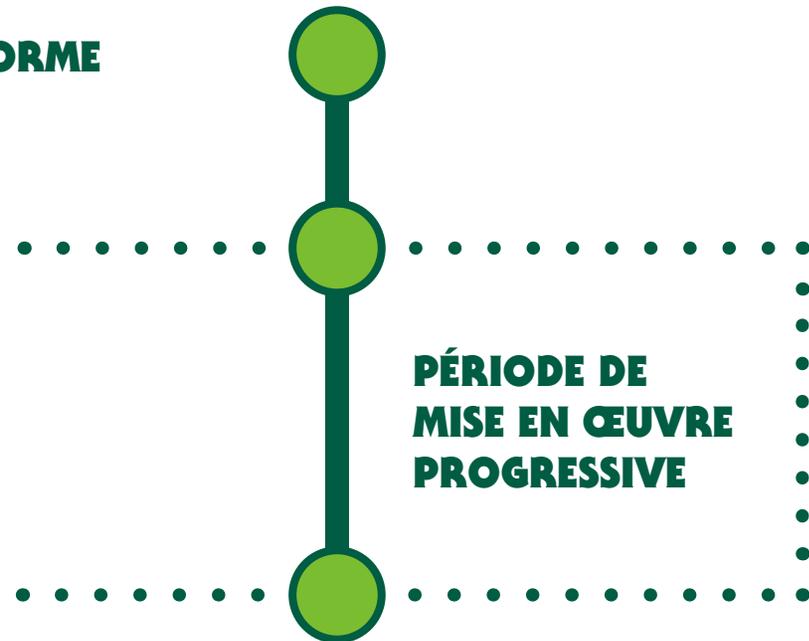
**LANCEMENT DE LA NOUVELLE NORME**  
**3 JUIN 2019**

**ENTRÉE EN VIGUEUR**  
**1<sup>ER</sup> JANVIER 2020**

Les détenteurs de certificat d'aménagement forestier ont 12 mois pour se conformer à la nouvelle norme à partir de cette date.

**FIN DE LA PÉRIODE DE MISE EN ŒUVRE PROGRESSIVE**  
**30 JUIN 2021**

Après cette date, tous les audits seront réalisés suivant la nouvelle norme.



# RÉPONSE À LA COVID : LE FSC DÉPLOIE UN SYSTÈME D'AUDIT VIRTUEL

Malgré les répercussions de la pandémie sur nos opérations, nous avons su prioriser la santé des détenteurs de certificat et des auditeurs du FSC tout en maintenant notre mission en matière d'aménagement forestier responsable.



(En anglais)



## LANCEMENT DE MODÈLES HYBRIDES POUR TOUS LES AUDITS

Le FSC a créé un nouvel audit d'aménagement forestier hybride, sur place et hors site, permettant à des experts techniques spécialisés d'effectuer un travail de terrain en collaborant avec un chef d'équipe travaillant à distance.



## LANCEMENT D'UN NOUVEAU PORTAIL EN LIGNE POUR AUGMENTER L'EFFICACITÉ DE L'AUDIT

En février 2021, le FSC a lancé un portail permettant aux auditeurs d'analyser les forêts à l'aide d'un mélange d'informations géospatiales et de données satellites, une démarche stratégique pour tirer parti des nouvelles technologies. Le portail favorise des audits plus efficaces, car les auditeurs peuvent travailler à distance pour sélectionner objectivement les zones qu'ils inspecteront sur place, réservant leur temps sur le terrain aux examens devant être effectués en personne : examen des impacts sociaux, des systèmes d'aménagement et des changements réels dans la forêt.

# LA NORME DU FSC EST AUSSI NUMÉRIQUE

Lorsque les détenteurs de certificat nous ont dit qu'il était fastidieux de faire des allers-retours entre les termes utilisés dans la norme et le glossaire, nous les avons écoutés en proposant un format numérique plus convivial. Grâce aux définitions contextuelles et aux liens intégrés, il est plus facile que jamais d'examiner et de comprendre les exigences mises à jour.



**TÉLÉCHARGER LA  
NORME DU FSC**



## NOUS RÉPONDONS À VOS QUESTIONS

Depuis que la nouvelle norme est entrée en vigueur en janvier 2020, le FSC Canada a reçu plusieurs questions sur les changements apportés. Nous avons compilé une liste complète de réponses afin de nous assurer que vos préoccupations sont prises en compte.

**i VOIR LA FAQ**



# **POINT SAILLANT : CHANTIERS CHIBOUGAMAU**

---

*Photo : Adrien Williams*

# LA PREMIÈRE FORÊT CANADIENNE À TRANSITIONNER VERS LA NOUVELLE NORME DU FSC

Depuis plus d'un demi-siècle, la compagnie familiale d'aménagement forestier Chantiers Chibougamau est une clé de voûte de sa communauté homonyme à sept heures au nord de Montréal. Cet important fabricant de poutrelles en I et de bois lamellé-collé et lamellé-croisé emploie plus de 1 000 travailleurs.

Dans le domaine de l'aménagement forestier responsable, Chantiers Chibougamau prêche d'exemple. En janvier 2020, elle est devenue la première compagnie d'aménagement forestier au Canada à embrasser la norme mise à jour du FSC, appliquant les nouvelles exigences à 2,4 millions d'hectares de forêt.

Malgré les rumeurs qui circulaient dans l'industrie et qui voulaient que la nouvelle certification soit difficile à obtenir, Chantiers Chibougamau y a vu une occasion d'apprendre, de grandir et de

s'assurer que ses opérations — et l'écosystème dans lequel la compagnie exploite ses activités — résisteront à l'épreuve du temps. Pour y arriver, la compagnie s'est appuyée sur la certification précédente, que la compagnie avait obtenue et intégrée en 2009, reconnaissant la valeur de cette marque de crédibilité externe qui validait son statut de chef de file.





« La norme du FSC nous offre des balises et des pratiques exemplaires importantes qui renforcent qui nous sommes et la direction que nous voulons adopter en tant qu'entreprise, explique Frédéric Verreault, directeur exécutif, développement corporatif à Chantiers Chibougamau. Si répondre aux exigences de la norme était trop facile, ça n'aurait pas la réputation que ça a. »



### **LA NORME DU FSC EST UNE MARQUE DE CONFIANCE**

Selon M. Verreault, de nombreux clients demandent que les matériaux spéciaux vendus par la compagnie soient certifiés par le FSC, ce qui dénote un changement important dans les attentes du marché.

« Pour une personne qui ne nous connaît pas, la certification FSC indique que nous sommes dignes de confiance. Dans nos rencontres avec des clients potentiels, nous leur disons d'emblée que nous avons la certification FSC et que nous pouvons démontrer notre empreinte carbone enviable, affirme M. Verreault. Cela a grandement contribué à notre réussite en nous permettant de répondre aux besoins du marché d'aujourd'hui. »

Dans le cadre de son engagement envers la communauté locale, Chantiers Chibougamau travaille consciencieusement avec les peuples autochtones de la région. Le respect des normes de responsabilité du FSC à ce chapitre a toujours été essentiel pour la compagnie.

« Nous tirons une grande fierté de nos relations solides avec la nation crie locale, indique M. Verreault. Des Aînés aux trappeurs, en passant par les entrepreneurs cris, nous collaborons pour atteindre un équilibre entre nos modes de pensée industriels et leur mode de vie traditionnel. »

L'aspect de la norme le plus difficile à satisfaire est l'indicateur relatif au caribou des bois, qui, selon M. Verreault, devait être mis en balance avec les besoins de toutes les parties prenantes et les objectifs de production de la compagnie.

« Pour nous aider à rester sur la bonne voie, le FSC nous a fourni une séance d'orientation très informative sur le caribou. »

Au bout du compte, cette histoire est celle d'une compagnie d'aménagement forestier située dans une petite ville. Son succès découle de son engagement à bien faire les choses pour ses résidents, ses travailleurs et le couvert forestier qui l'entoure. Guidée par la nouvelle norme, Chantiers Chibougamau s'assure que sa forêt répond aux besoins sociaux, écologiques et économiques de la génération actuelle et de celles qui suivront.



*« P&G soutient le FSC, car nous savons que lorsque nous nous approvisionnons en fibres certifiées FSC, nous nous approvisionnons de manière responsable. »*

Tonia Elrod  
P&G  
Directrice principale,  
Durabilité des soins familiaux

*« Ecotrust Canada soutient le FSC en raison de son engagement à améliorer le bien-être humain et environnemental en mettant un accent particulier sur la santé et la résilience des communautés rurales, éloignées et autochtones, ainsi que sur les forêts dont elles dépendent. »*

Chuck Rumsey  
Ecotrust Canada  
Président et directeur général

A photograph of a white caribou with small, dark antlers, standing in a field of tall grass. The scene is illuminated by warm, golden light, likely from a low sun, creating a soft glow around the animal and the background. The caribou is facing right, and its head is slightly lowered.

# **PLEINS FEUX SUR LE CARIBOU DES BOIS**

---

# UN ENJEU PRESSANT TOUCHANT LES FORÊTS CANADIENNES



Les caribous des bois sont parmi les animaux les plus emblématiques du Canada et ils sont aussi des baromètres révélant l'état des écosystèmes forestiers.

Des populations de caribous en santé nous indiquent clairement qu'une forêt peut soutenir la biodiversité tout en aidant à maintenir un mode de vie traditionnel pour les communautés autochtones environnantes.

Les caribous des bois sont toutefois une espèce menacée, leur nombre ayant chuté au fil des décennies et de la perturbation de leur habitat. Selon [Environment Canada](#) , seulement 15 des 51 aires de répartition du caribou atteignent le seuil de 65 % d'habitat non perturbé. Cela est en grande partie dû aux impacts cumulatifs des industries pétrolière, minière et forestière qui ont empiété sur l'habitat du caribou, altérant celui-ci et facilitant l'accès pour les prédateurs.



Cela fait presque dix ans que la stratégie fédérale de rétablissement du caribou a été publiée et, bien qu'il y ait des lueurs d'espoir dans tout le pays, il y a peu de volonté politique pour la mettre en œuvre, ce qui entraîne des progrès lents et insuffisants.

Les nouvelles exigences de certification du FSC en matière de conservation du caribou entraînent un changement immédiat, créant un réel progrès alors que de nombreuses autres situations sont au point mort. La nouvelle norme du FSC exige des gestionnaires forestiers qu'ils s'attaquent à la crise du caribou des bois au moyen de stratégies de gestion des habitats fondées sur les meilleurs outils scientifiques et en matière de risque qui soient. Cela suppose notamment de :

- Réduire au minimum la construction de routes et les autres perturbations dans les habitats des caribous
- Éviter les activités d'exploitation dans les aires migratoires et de reproduction des caribous
- Coordonner les activités forestières et les autres activités industrielles (p. ex., exploitation minière, lignes hydroélectriques, éoliennes) pour réduire au minimum les perturbations des paysages
- Former les travailleurs concernés en opérations de terrain et en planification



### **FORMATION ET PARTAGE DE CONNAISSANCES**

Dans le cadre de l'engagement du FSC à accroître la sensibilisation et l'éducation concernant cette espèce en péril, nous avons créé plusieurs ressources et occasions de partage de connaissances pour les communautés et les parties prenantes.

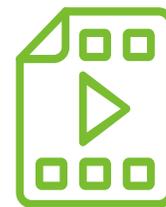


# FORUM SUR LE CARIBOU 2020

Le 11 mars 2020 (juste avant le début de la pandémie!), le FSC Canada a accueilli des représentants de peuples autochtones, de compagnies forestières, de groupes environnementaux et d'organismes de certification ainsi que d'autres parties prenantes clés à un forum spécial sur le caribou à Toronto. Environ 80 participants ont travaillé ensemble pour discuter de la façon de promouvoir et d'accélérer la conservation, la gestion et le rétablissement du caribou partout au Canada. Avec le lancement de la nouvelle norme d'aménagement forestier du FSC, c'était une occasion d'assurer le succès sur le terrain.

Le forum a été suivi d'une formation d'une journée complète sur les exigences relatives au caribou, celles du réseau d'aires de conservation et les droits des Autochtones (principe 3).

Depuis le forum, nous continuons à organiser des séances de formation virtuelles pour aider les compagnies d'aménagement forestier et les organismes de certification à mieux comprendre les exigences du FSC relatives au caribou et leur mise en œuvre.



## RESSOURCES EN LIGNE

En juin 2020, nous avons lancé plusieurs [nouvelles ressources documentaires et vidéos](#) ➔ pour aider les entreprises d'aménagement

forestier à comprendre les mesures de protection de la population boréale de caribous des bois et donner un aperçu des aires de répartition du caribou ainsi que des exigences établies dans la norme du FSC Canada.

A photograph of a herd of reindeer in a snowy, open landscape. The reindeer are in the foreground, with a dense forest of evergreen trees in the background. The sky is clear and blue. The text 'POINT SAILLANT : L'ÉQUIPE CARIBOU' is overlaid in large, white, bold letters. A green horizontal line is positioned below the text.

# POINT SAILLANT : L'ÉQUIPE CARIBOU

# UN PARTENARIAT UNIQUE POUR PROTÉGER LE CARIBOU DES BOIS

Durant un audit de routine en 2013, la compagnie forestière Matériaux innovants Rayonier (RYAM, anciennement Tembec) a découvert qu'elle ne répondait pas aux exigences du FSC liées à la protection de l'habitat du caribou des bois. Son équipe a vu ce problème comme une occasion à saisir.

« Nous savions que nous devons engager une réflexion à long terme, qui irait au-delà d'un audit en particulier, et voir le FSC comme une façon de collaborer avec les autres », explique Marie-Ève Sigouin, coordonnatrice de la certification forestière chez RYAM et première femme à recevoir le [Prix d'ingénieure forestière de l'année](#) de l'Ordre des ingénieurs forestiers du Québec (OIFQ).

Pour mettre en place des changements durables, RYAM a sollicité l'aide de diverses parties prenantes partageant l'objectif de protéger le caribou de l'aire de répartition Detour, au Québec : la communauté

autochtone à Pikogan (aussi connue comme la Première Nation d'Abitibiwinni), la division québécoise de la Société pour la nature et les parcs du Canada (SNAP) et le ministère québécois des Forêts, de la Faune et des Parcs. Ensemble, elles ont formé l'Équipe caribou et invité le Grand conseil des Cris (Eeyou Istchee) à fournir des perspectives traditionnelles et l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue, des perspectives scientifiques.



## UN NOUVEAU PLAN



En 2015, après un travail intense, elles ont mis à jour l'ancien plan datant de 2007 avec un addendum officiel protégeant la majorité de l'habitat convenant au caribou. Le plan répondait à la nouvelle norme nationale du FSC exigeant que les compagnies d'aménagement forestier mettent à jour leurs stratégies de gestion de l'habitat du caribou en combinant les dernières données scientifiques aux connaissances traditionnelles locales. En dépit de leurs mandats différents, les parties se sont réunies et ont mis sur pied un nouveau plan qui protège l'habitat du caribou, respecte les droits des peuples autochtones et tient compte des besoins de l'industrie.

Mais elles ne se sont pas arrêtées là.

Trois ans plus tard, l'Équipe caribou s'est donné pour objectif de réduire les perturbations touchant la population de caribous de Detour/Kesagami par la conservation et la restauration de son habitat. En prévision de la nouvelle norme du FSC et pour répondre aux exigences fédérales, RYAM a mis en place la stratégie du groupe. La mise en œuvre des

recommandations de l'Équipe caribou est en cours au Québec, et des fonds fédéraux seront versés de l'autre côté de la frontière pour qu'elles puissent être utilisées en Ontario.

« Je suis biologiste, mais j'en ai appris énormément sur les scieries et les opérations forestières, affirme Pier-Olivier Boudreault, un biologiste en conservation à la SNAP Québec. Nos partenaires autochtones, qui sont beaucoup plus proches de la terre, nous ont apporté une perspective historique [sur le caribou] que nous n'avons pas dans la science occidentale. »



## DES RETOMBÉES DURABLES POUR LA RÉGION

L'engagement durable de l'Équipe caribou a mené au premier forum sur les caribous de Detour-Kesagami en 2019, à Pikogan. Des représentants des peuples autochtones et de l'industrie, d'organisations environnementales et du gouvernement y ont échangé des connaissances scientifiques et traditionnelles sur la santé et le bien-être des caribous des bois de la région.

« Ce forum avait pour objectif l'échange de connaissances et de perspectives entre des parties qui ne se rencontrent pas souvent, a déclaré Marie-Ève Sigouin. Nous avons tissé des liens entre des gens qui n'auraient pas autrement exploré cet enjeu ensemble, ce qui nous a permis de mieux comprendre l'espèce et son habitat. »

L'Équipe caribou est un exemple frappant des changements positifs qui peuvent survenir lorsqu'un groupe dévoué partage une vision et a la liberté de collaborer et d'influencer le changement. Élaboré en réponse aux exigences de la nouvelle norme du FSC, son plan de conservation du caribou aura des retombées durables pour les forêts, les habitants et la biodiversité de la région.





# **PLEINS FEUX SUR LES FORÊTS COMMUNAUTAIRES ET DE PETITES DIMENSIONS**

---

# SOUTENIR LES FORÊTS COMMUNAUTAIRES ET DE PETITES DIMENSIONS



Pour aider les forêts communautaires et de petites dimensions à obtenir sa certification, le FSC est en train d'adapter ses exigences en fonction de l'ampleur, de l'intensité et de la capacité des opérations dans ces forêts. Ainsi, la nouvelle norme pourra s'appliquer aux forêts de petites dimensions et d'aménagement de faible intensité ainsi qu'aux forêts communautaires.

En mai 2020, le FSC Canada a publié une ébauche simplifiée de la norme pour consultation publique. Les exigences envisagées cadrent avec les exigences de base de la certification de l'aménagement forestier, tout en présentant des différences procédurales importantes qui tiennent compte de l'ampleur et de l'intensité de ces

exploitations à plus petite échelle. Par exemple, les nouvelles exigences relatives aux petits exploitants prévoient :

- Une réduction globale du nombre d'indicateurs
- Des exigences réduites et des critères d'admissibilité plus larges en matière de réseaux d'aires de conservation
- Une approche différente de l'obtention, par de petits exploitants, du consentement libre, préalable et éclairé
- Des processus administratifs simplifiés
- Une réduction du nombre d'examen externes requis

Le FSC Canada a également mis à l'essai des ébauches de la norme pour mieux comprendre toutes les implications possibles des exigences proposées, et il a publié un résumé des résultats en novembre 2020. Dans l'ensemble, les principes les plus commentés sont le principe 3 (droits des peuples autochtones) et le principe 6 (valeurs et impacts environnementaux), suivis des principes 9 (hautes valeurs de conservation) et 10 (mise en œuvre des activités d'aménagement). Pour consulter le rapport complet, cliquez [ici](#) ➔.

Le FSC Canada a ensuite tenu compte des résultats des consultations et des tests dans l'ébauche, qui a été approuvée par son conseil d'administration à la fin du mois de décembre. En janvier 2021, il est entré dans la phase finale du processus de développement de la norme, qu'il a soumise à FSC International pour approbation. Au cours des prochains mois, le FSC Canada travaillera avec le FSC International pour répondre aux questions sur la norme, fournir des clarifications et éventuellement y apporter des modifications. L'approbation est prévue pour la fin de 2021 ou le début de 2022.

## RÔLE ESSENTIEL DANS LA STRATÉGIE MONDIALE

Cet effort s'inscrit dans le cadre de la nouvelle [stratégie mondiale](#) (en anglais) du FSC visant à favoriser un changement positif et une bonne intendance des forêts à grande échelle.

Construire des forêts résilientes signifie cocréer et mettre en œuvre des solutions forestières, transformer les marchés et catalyser le changement (les trois stratégies globales du FSC) non seulement avec les grands acteurs, mais aussi avec les parties prenantes des forêts communautaires et de petites dimensions.

Cette stratégie globale prévoit que 50 millions d'hectares de forêts certifiées FSC (sur l'objectif global de 300 millions d'hectares) comprendront des forêts aménagées par de petits exploitants. Cette mission comporte des avantages sociaux et économiques inhérents pour les communautés locales, les peuples autochtones et tous ceux qui ont un intérêt partagé dans nos forêts communautaires et de petites dimensions.



A close-up photograph of a stack of cut logs. The logs are arranged in a pile, with the bark of the trees visible on the outer surfaces. The wood grain is clearly visible on the cut ends. The lighting is warm, highlighting the textures of the wood.

# **POINT SAILLANT : GROUPE DE LA FORÊT DE L'EST DE L'ONTARIO**

---

# LE CAMPUS DE KENTVILLE ET QUINTE CONVERSATION SE JOIGNENT À LA FAMILLE DU FSC PAR L'ENTREMISE DU GROUPE DE LA FORÊT DE L'EST DE L'ONTARIO

Cette année, le FSC Canada a accueilli, par l'entremise du Groupe de la Forêt de l'est de l'Ontario, le campus de Kemptville et Quinte Conservation, les plus récentes forêts à être certifiées FSC. Le Groupe de la Forêt de l'est de l'Ontario a aidé à la certification de plus de 74 000 hectares de forêts communautaires et privées, suivant les normes du FSC.

Quinte Conservation est l'une des 36 autorités de ce type en Ontario. Elle couvre un territoire de plus de 117 000 habitants répartis dans 18 municipalités. Dans le cadre de son plan de réorganisation, Quinte Conservation modernise son approche de la foresterie en transformant des terres agricoles pauvres en zones forestières où poussent 70 pins rouges, une espèce utilisée pour fabriquer des produits comme le bois traité sous pression.

« La certification FSC est la preuve que l'aménagement des terres et des arbres se fait selon des normes élevées. Elle nous a permis d'élever notre niveau de jeu. Elle rend les opérations forestières de Quinte Conservation plus transparentes », a déclaré Tim Trutham, coordonnateur des opérations foncières de l'aire de conservation.



La forêt du campus de Kemptville fait partie du centre éducatif et communautaire de Kemptville, un établissement éducatif et polyvalent au service de la communauté de North Grenville, située à environ 60 km au sud d'Ottawa. Le campus est situé sur 630 acres qui comprennent plusieurs peuplements forestiers, dont des plantations mixtes de feuillus, de conifères et d'érables de même que des plantations mixtes de feuillus et de conifères.



*Photo : Luke Hendry/The Intelligencer*

L'Université de Guelph et le Collège agricole de Kemptville gèrent activement la forêt depuis 1917, offrant des possibilités d'éducation en aménagement forestier à des étudiants de tout âge, y compris des étudiants du Collège, des propriétaires de boisés privés et des professionnels de la foresterie.

« Aménager nos forêts selon une norme de classe mondiale tout en produisant du bois et du sirop d'érable certifiés FSC est bon pour l'environnement et l'économie locale. La certification de la forêt du campus de Kemptville contribuera à sensibiliser les gens à l'importance des forêts et de l'aménagement durable dans tout North Grenville et au-delà », affirme Jim Hendry, coordonnateur de la certification forestière pour Forêt modèle de l'Est de l'Ontario.

Les produits certifiés FSC du campus de Kemptville comprendront du bois d'œuvre et du sirop d'érable provenant de la forêt.

*« Les Travailleurs des pâtes, des papiers et du bois du Canada soutiennent le FSC parce qu'il protège les travailleurs, leurs emplois et la santé de nos forêts. »*

**Rob Gallant**

Travailleurs des pâtes,  
des papiers et du bois du Canada  
Président

*« La SNAP soutient le FSC parce que sa norme permet de protéger les écosystèmes forestiers, la qualité de l'eau, les habitats fauniques et les communautés locales. »*

**Florence Daviet**

Société pour la nature et  
les parcs du Canada  
Directrice des programmes  
forestiers nationaux



# **PLEINS FEUX SUR LES FORÊTS ET LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES**

---



Les changements climatiques sont le défi de notre époque. Ils exigent une action dans tous les secteurs de la société. Actuellement, il n'existe qu'un

seul moyen éprouvé et économique d'éliminer le dioxyde de carbone de l'atmosphère à l'échelle mondiale : les forêts.

Les forêts constituent la plus grande réserve terrestre de carbone atmosphérique au monde. À l'inverse, lorsqu'elles sont défrichées, les forêts libèrent d'énormes quantités de carbone dans l'atmosphère.

La destruction et la dégradation des forêts dans le monde représentent une part plus importante des émissions mondiales de dioxyde de carbone que l'ensemble du secteur des transports. Ces émissions contribuent à l'effet de serre, augmentant le risque de changements climatiques catastrophiques.

Chacun d'entre nous utilise des produits forestiers. À l'heure où les entreprises et les particuliers cherchent à lutter contre les changements climatiques, la certification du FSC offre aux

marques un moyen simple, mais fort d'agir en faveur du climat. Les consommateurs, quant à eux, peuvent aider à changer les choses en cherchant des produits certifiés lorsqu'ils font leurs achats, ce qui a un effet tangible sur nos forêts.

Selon une [analyse de The Nature Conservancy](#) (en anglais), en œuvrant à la [reforestation](#) (en anglais), en évitant la déforestation et en améliorant l'aménagement forestier, nous pouvons retirer chaque année 14 gigatonnes d'équivalent CO<sub>2</sub>, soit plus du double de ce que les États-Unis émettent annuellement.

« C'est un potentiel énorme, et ces mesures sont toutes directement liées à la mission du FSC. Nous nous concentrons sur ce problème depuis plus de 25 ans, a déclaré Kim Carstensen, directeur général du FSC International dans une entrevue avec Sustainable Brands. Il n'y a pas de solution miracle aux changements climatiques. Nous devons prendre de nombreuses mesures simultanément. Nous devons décarboniser l'ensemble de notre économie mondiale et éliminer une grande partie du dioxyde de carbone déjà présent dans l'atmosphère. Le FSC peut nous aider à y arriver. »

# DÉFORESTATION ET PANDÉMIES

Les forêts sont essentielles à la vie et au bien-être de l'homme. Nous ne pourrions tout simplement pas survivre sans elles. Grâce à la COVID-19, nous avons pris conscience du rôle que jouent les forêts dans la régulation des zoonoses, c'est-à-dire les maladies qui se transmettent des animaux aux humains. Les scientifiques redoublent désormais d'efforts → (en anglais) pour mieux comprendre le lien entre les pandémies et la déforestation.



Justin Meier, responsable principal de la politique et des normes du FSC aux États-Unis, nous en dit plus :



**FSC : Pouvez-vous expliquer ce que sont les zoonoses et pourquoi elles constituent une menace?**

**Justin :** Il s'agit de maladies transmises à l'homme par les animaux. Comme nous savons que 60 % des nouvelles maladies infectieuses — comme la COVID-19 ou le SRAS, et le virus Ebola avant lui — proviennent des animaux et sont souvent très contagieuses, les zoonoses constituent une menace mondiale chronique et dangereuse.



**FSC : La science a fait de grands progrès. Pourquoi les zoonoses continuent-elles à poser un tel problème?**

**Justin :** Il ne fait aucun doute qu'il y a eu des avancées énormes sur le plan médical au cours du dernier siècle. Pourtant, les zoonoses émergentes sont de plus en plus fréquentes, tout comme leur capacité à provoquer des épidémies ou des pandémies. La plupart des experts s'entendent

pour dire que ce problème croissant est dû à un contact accru entre les animaux et les humains qui, dans de nombreux cas, ne se produirait pas dans des conditions naturelles.

---



### **FSC : Pouvez-vous décrire l'impact de la déforestation sur les zoonoses?**

**Justin :** Il ne faut pas sous-estimer le rôle majeur que joue la déforestation dans la menace que représentent les épidémies et les pandémies. La perte et la dégradation de l'environnement peuvent être la principale cause de nouvelles maladies infectieuses en raison de notre proximité croissante avec des zones qui étaient auparavant sauvages. Non seulement la déforestation rapproche l'homme de la faune sauvage, mais nous installons souvent du bétail sur des terres qui étaient auparavant occupées par des forêts. Le résultat final est que de nouvelles espèces animales interagissent étroitement avec les populations humaines, créant ainsi un terreau idéal pour la transmission de nouvelles maladies à l'humain.



### **FSC : Quelle est la meilleure voie à suivre pour freiner la déforestation?**

**Justin :** Nous devons continuer à renforcer les motivations économiques des entreprises et des pays pour conserver nos forêts. Le rôle d'organisations comme le FSC est plus important que jamais. Notre approche systématique de la lutte contre la déforestation passe par la mise en place d'incitatifs financiers pour récompenser l'aménagement forestier responsable.

---



### **FSC : Comment notre certification peut-elle aider à réaliser cette mission de lutte contre la déforestation?**

**Justin :** Notre capacité à endiguer la déforestation augmente puisque des milliers d'entreprises et de nombreux gouvernements à travers le monde font aujourd'hui confiance à la certification du FSC. Notre norme d'aménagement forestier et notre système de chaîne de traçabilité représentent un débouché unique pour les

organisations qui souhaitent adopter une approche environnementale et socialement bénéfique de l'aménagement forestier et de l'utilisation de matériaux forestiers, une approche qui est également viable économiquement. Le FSC ouvre la porte à de nouveaux marchés pour vendre des produits forestiers et, en retour, les gestionnaires forestiers certifiés s'engagent à assurer le bien-être à long terme de leurs forêts. De leur côté, les producteurs certifiés doivent rompre leurs liens avec les entreprises qui s'adonnent à l'exploitation illégale des forêts ou à la destruction d'habitats fauniques menacés ou rares.



### **FSC : Quelles sont les prochaines étapes?**

**Justin :** Malgré la crise climatique et les impacts économiques et sociaux énormes de la COVID 19, nous devons maintenir une perspective raisonnée. Nous devons nous rappeler que si les écosystèmes sont de plus en plus menacés, les stimulants du marché favorisant l'aménagement responsable des terres prennent de la vitesse. On pourrait considérer que la pandémie a déclenché une plus grande prise de conscience des menaces et donné lieu à des approches nouvelles et améliorées de la conservation des forêts.



# ENTREPRENDRE DES RECHERCHES SUR LE CARBONE FORESTIER



## STOCKAGE VITAL DE CARBONE PAR LES FORÊTS

Il y a actuellement plus de carbone dans les forêts que dans l'atmosphère. Le carbone se déplace dans les écosystèmes forestiers et les traverse. Avec les océans, ces écosystèmes constituent le point de départ écologique pour la gestion des niveaux de dioxyde de carbone mondiaux et la réduction des impacts des changements climatiques.

Au cours des quatre dernières décennies, les forêts ont ralenti les changements climatiques en absorbant environ le quart du carbone émis par des activités comme l'utilisation de combustibles fossiles et (ironiquement) la déforestation. L'absorption du carbone par les forêts réduit la vitesse à laquelle le carbone s'accumule dans l'atmosphère, ralentissant ainsi les changements

climatiques. Nous devons absolument assurer l'intendance de nos forêts pour qu'elles continuent à jouer ce rôle fondamental.



Jusqu'à présent, nous avons mis l'accent sur la reforestation et le boisement en faisant pousser un couvert forestier dans des zones où il y avait et où il n'y avait pas de forêt auparavant, respectivement. Nos dirigeants adoptent aujourd'hui l'aménagement forestier responsable, c'est-à-dire le fait de laisser les arbres pousser et prospérer, comme un moyen important de déposer du carbone et de mettre fin à la crise climatique.



En tant que système de certification forestière le plus fiable au monde, le FSC est la norme d'excellence d'un tel effort. En conséquence, de nombreuses parties prenantes, y compris de grandes marques, des compagnies de la chaîne d'approvisionnement, des architectes, des constructeurs et des promoteurs, se renseignent sur les effets qu'un aménagement forestier certifié par le FSC peut avoir sur le carbone.



### NOUVEAU PROJET DE RECHERCHE

Le FSC a commandé un [projet de recherche canado-étatsunien](#)  visant à quantifier les avantages des forêts certifiées FSC comparativement aux forêts aménagées de manière conventionnelle. Plusieurs paysages prioritaires seront examinés, notamment le Pacifique-Ouest, le Sud-Est des États-Unis et les forêts boréales canadiennes.

Ce travail de haut niveau prouvera que le FSC remplit sa mission, à savoir la promotion de pratiques d'aménagement forestier qui sont saines sur le plan environnemental, bénéfiques sur le plan social et rentables sur le plan économique, et pourrait [transformer le marché](#)  (en anglais) des produits forestiers obtenus de sources responsables. En démontrant le véritable potentiel carbone des forêts FSC tout en protégeant leur valeur commerciale, nous inciterons les propriétaires fonciers à renforcer leurs activités écologiques et à compenser leurs émissions.

Le FSC remercie Cascades, DPR Construction, Google, IKEA of Sweden AB, International Paper, Kruger, Lowe's, Procter & Gamble et la Fondation Fox de soutenir cette importante étude.



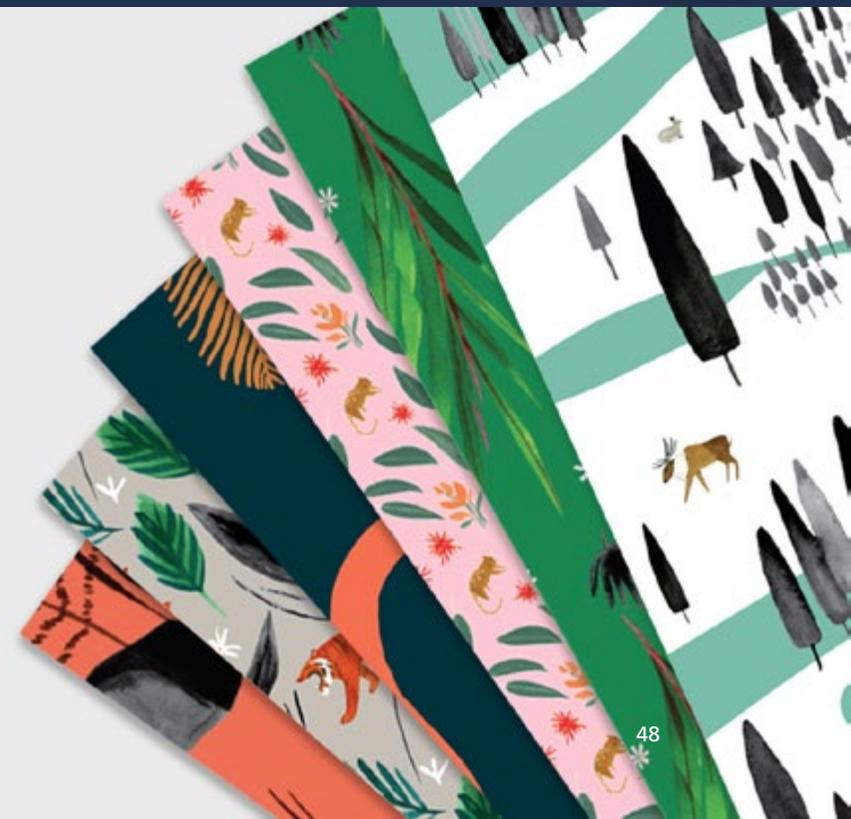
# DÉVELOPPER ENSEMBLE LA MARQUE DU FSC

S'assurer que le FSC reste une marque forte et reconnue sur le marché est essentiel si nous voulons accroître la demande des consommateurs pour des produits certifiés FSC et ainsi augmenter les bénéfices pour nos détenteurs de certificat.



## EMBALLAGES-CADEAUX DES FÊTES À MOTIFS FORESTIERS

En 2020, le FSC Canada était ravi de s'associer à Hemlock Printers pour soutenir le [programme d'emballages-cadeaux Wild World](#) (en anglais), qui proposait un ensemble d'emballages-cadeaux pour les Fêtes, inspirés de six paysages forestiers différents sur cinq continents. L'objectif était de sensibiliser les gens à l'importance des biomes forestiers intacts et au rôle essentiel qu'ils jouent dans la préservation de la biodiversité et la stabilité climatique. L'ensemble a été imprimé sur du papier certifié FSC, composé à 100 % de déchets postconsommation. Les ventes ont également généré 10 000 \$ pour les [efforts de conservation des forêts](#) (en anglais).





## L'IMMEUBLE EN BOIS LE PLUS HAUT DE MONTRÉAL

C'est à Griffintown, un quartier historique de Montréal situé au sud-ouest du centre-ville, qu'Oxford Properties a décidé d'ériger Arbora, un nouveau complexe résidentiel qui réunit trois nouveaux bâtiments de huit étages dans une structure entièrement constituée de bois provenant de sources durables.

D'une superficie de près de 56 000 mètres carrés, le nouveau projet, qui compte 433 condos, maisons en rangée et unités locatives, est le plus grand complexe de ce type au monde construit en bois massif.



Les murs séparatifs d'appui du bâtiment sont en bois lamellé-croisé certifié FSC et son système de résistance aux charges verticales consiste en une structure de poteaux et de poutres en bois lamellé-collé certifié FSC (fourni par Nordic Structures). Les panneaux de bois massif, eux aussi fournis par Nordic Structures qui est un membre de la famille de Chantiers Chibougamau, sont maintenus ensemble par des languettes de bois ou du métal cloué, et confèrent une esthétique chaleureuse à ces nouvelles maisons multifamiliales.

Les bâtiments n'occupent que 55 % du terrain, le reste étant réservé à des espaces verts et à des installations artistiques.

Ce projet a permis à Oxford Properties de se tailler une place parmi les [\*50 entreprises énergétiques les plus innovantes au monde\*](#) (en anglais), un classement établi par Fast Company. Le FSC est fier de faire partie de ce nouvel ensemble résidentiel de Montréal.

# NOTRE MARQUE EN ACTION : LE FSC FRIDAY MOBILISE 1 MILLION DE PERSONNES À L'ÉCHELLE MONDIALE

Le 25 septembre 2020, le Forest Stewardship Council a organisé le « FSC Friday ». Cet événement annuel fait connaître le FSC en encourageant les consommateurs, les entreprises, les communautés et les parties prenantes à faire part de leur engagement à l'égard du FSC et de la foresterie responsable en adoptant des pratiques d'aménagement forestier ou en s'approvisionnant et en achetant des matériaux et des produits certifiés FSC.

Le thème de la journée, Forêts pour tous ensemble, célébrait l'importance de rassembler les écologistes, les grandes entreprises, les peuples autochtones, les communautés, les gouvernements, les travailleurs forestiers et les consommateurs avertis pour prendre soin de nos forêts.

Dans le cadre de cette journée, on a encouragé les organisations et les particuliers à sensibiliser les gens à l'importance de la foresterie responsable et à la nécessité d'opérer un changement réel. Pour ce faire, les gens ont partagé des [histoires](#) ➔, des vidéos et d'autres contenus sur les médias sociaux en utilisant les mots-clés #FSCFriday2020 et #ForetsPourTousEnsemble, joignant ainsi plus d'un million de personnes dans le monde.



*« Je soutiens le FSC parce qu'il a mis les droits et les titres des peuples autochtones au premier plan des pratiques forestières. »*

Valérie Courtois, FPI  
Indigenous Leadership Initiative  
Directrice

*« Domtar soutient le FSC parce que notre certification démontre notre engagement à l'égard de la durabilité et de la responsabilité environnementale, et ce, de la forêt à l'étagère. »*

Paige Goff  
Domtar  
Vice-présidente du développement durable

# DONNÉES FINANCIÈRES



**1 197 470 \$**

Total des recettes

**884 694 \$**

Frais de certification

**97 091 \$**

Commandites d'entreprises

**78 896 \$**

Frais d'adhésion

**66 340 \$**

Subventions gouvernementales

**36 934 \$**

Subventions du FSC

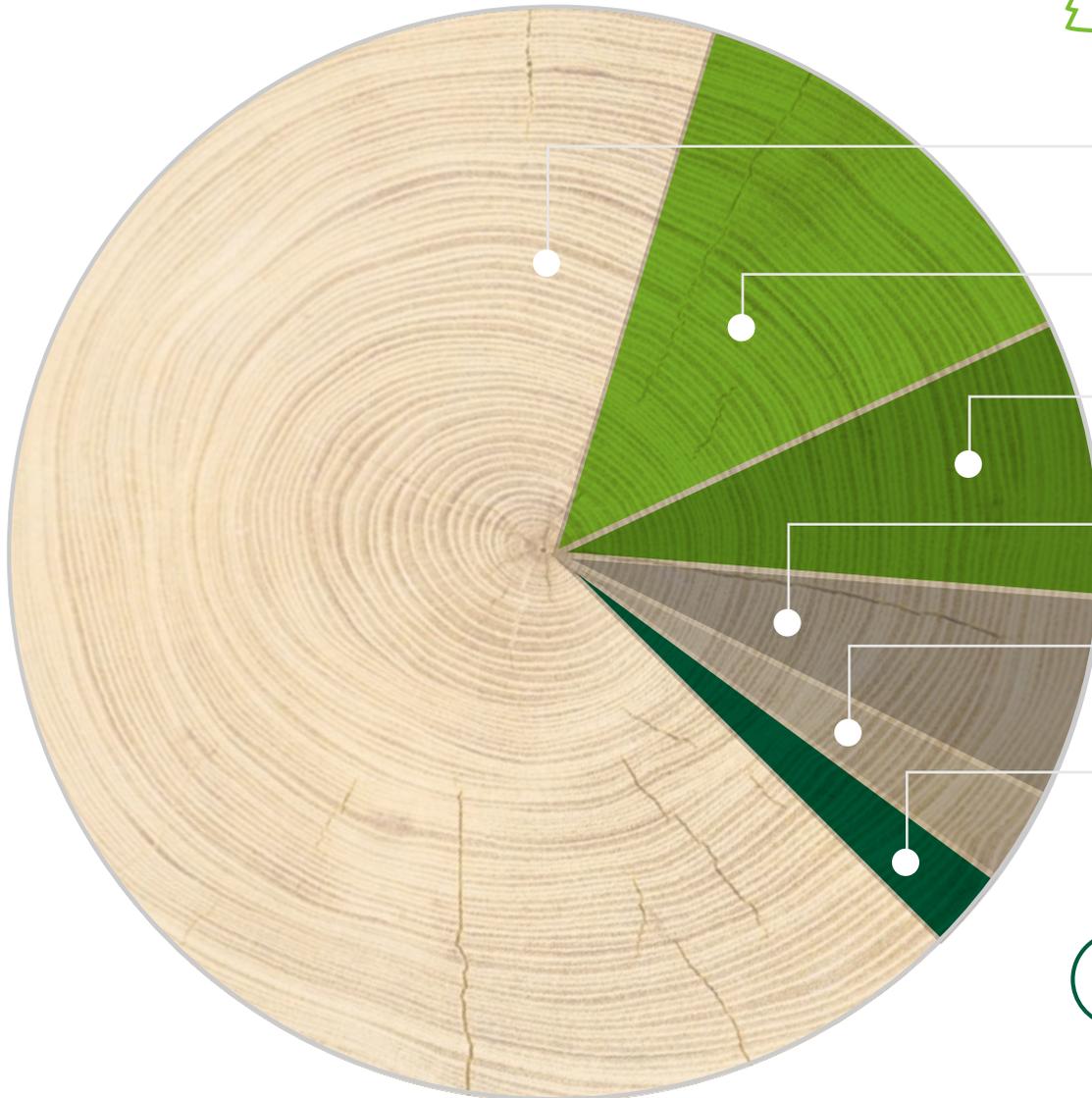
**33 515 \$**

Autres sources



**997 495 \$**

Dépenses





FSC® 000205



TM

**DES FORÊTS POUR TOUS  
POUR TOUJOURS**